

VISIÓN GLOBAL SG POLÍTICA DE SUELO (MFOM)

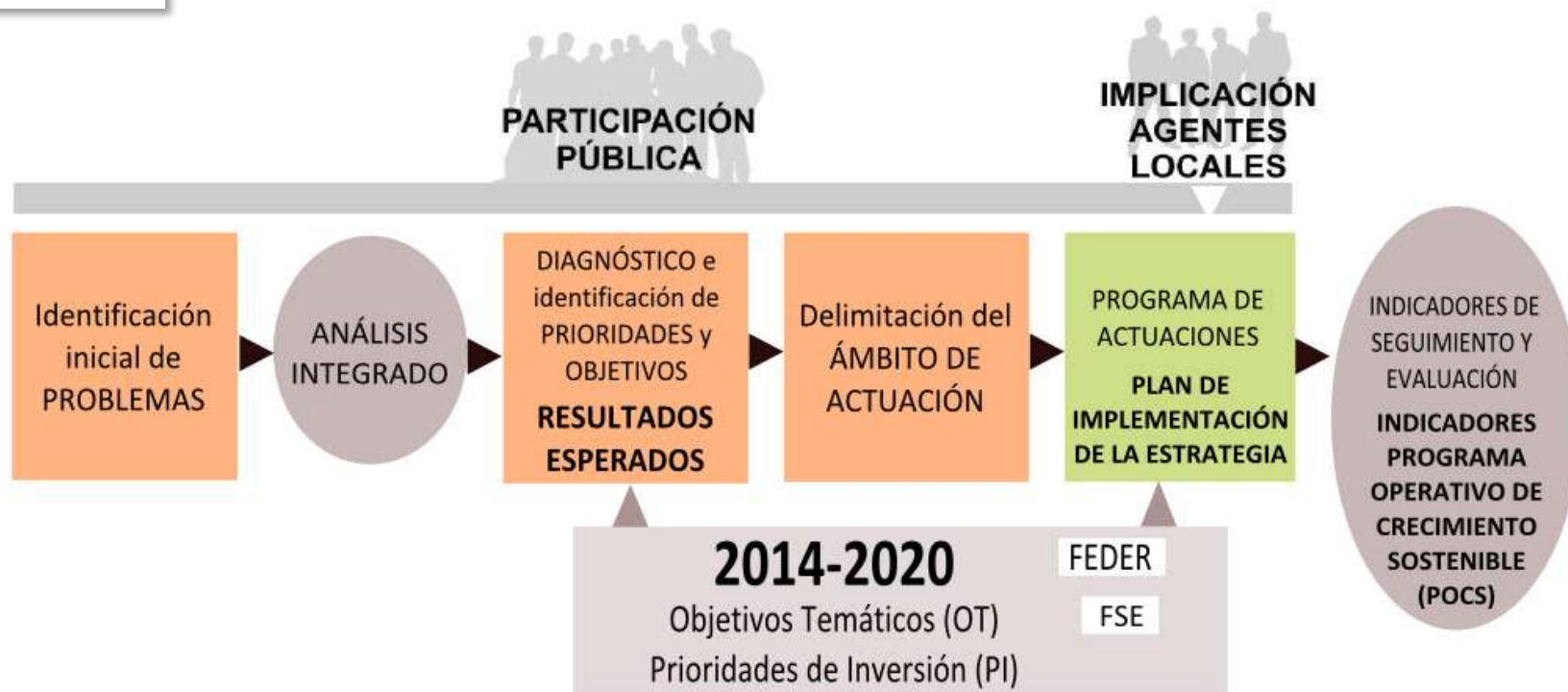
**Sesión: “Mejoras para la segunda
convocatoria de selección de
Estrategias DUSI”**

Madrid, 4 de noviembre de 2016



Orientaciones para la definición de estrategias de desarrollo urbano sostenible integrado en el periodo 2014-2020

<http://www.rediniciativasurbanas.es/>



FASES DE LA EDUSI Y CRITERIOS DE VALORACIÓN: IDENTIFICACIÓN INICIAL DE PROBLEMAS

1. La Estrategia realiza una identificación inicial de problemas/retos urbanos, incluyendo los problemas o cuellos de botella, así como los retos y los activos, recursos existentes y potencialidades (total máx.: 10 puntos).



- **La Estrategia identifica los desafíos y problemas urbanos de forma coherente.**

☹ Escasa concreción y justificación de los problemas y falta de apoyo en datos contrastados.

☺ Articulación en torno a los cinco ejes: económicos, ambientales, climáticos, demográficos y sociales. Descripción clara y concisa basada en datos, gráficos y, en su caso, localización geográfica.

- **La Estrategia utiliza los conocimientos disponibles y se basa en los resultados y en las prácticas existentes.**

☹ A veces se mencionan otros proyectos pero no especifican los conocimientos aportados.

☺ Aprovechar los resultados de instrumentos de planificación elaborados en la ciudad o área urbana.

- **La Estrategia identifica los activos y recursos existentes.**

☹ En numerosas ocasiones no se explicitan, a pesar de que subyacen en otros apartados.

☺ Destacar aquellos elementos que pueden maximizar los resultados y el impacto de la estrategia.

- **La Estrategia identifica las potencialidades del área urbana de forma coherente.**

☹ Generalmente, es un aspecto poco desarrollado a pesar de su importancia.

☺ Poner de relieve las particularidades que puede tener el área urbana y que pueden servir de palanca para potenciar un desarrollo urbano sostenible e integrado.

2. La Estrategia incluye un análisis del conjunto del área urbana desde una perspectiva integrada, por ejemplo: a) análisis físico, b) análisis medioambiental y de las condiciones climáticas, c) análisis energético, d) análisis económico, e) análisis demográfico, f) análisis social, g) análisis del contexto territorial, h) análisis del marco competencial, i) análisis de los instrumentos de planificación existentes, (j) análisis de riesgos (total máx.: 15 puntos).



- **La Estrategia contempla y analiza de forma integrada los cinco retos señalados por el Reglamento de la UE.**

☹ Desigual desarrollo de los 10 aspectos a considerar y contenidos no adaptados a la EDUSI. En general, se ofrece poco desarrollo a nivel inframunicipal o de barrio y escasa información gráfica a través de mapas temáticos o gráficos del área urbana.

😊 Conclusiones claras y concisas de cada uno de los ámbitos de análisis.

- **La Estrategia incluye algún otro ámbito de análisis relevante para el área urbana.**

☹ Con frecuencia, el análisis se limita a los 10 aspectos básicos.

😊 Incluir ámbitos de análisis relevantes para el área urbana (por ejemplo, análisis de las TIC a nivel local).

FASES DE LA EDUSI Y CRITERIOS DE VALORACIÓN: DIAGNÓSTICO Y RESULTADOS ESPERADOS

3. La Estrategia incluye un diagnóstico de la situación del área urbana realizado a partir del análisis del conjunto del área urbana, mediante un análisis DAFO o similar que identificará claramente las necesidades y problemáticas del área urbana, así como sus activos y potencialidades. Asimismo, la Estrategia define a continuación los objetivos estratégicos que se pretenden lograr a largo plazo (total máx.: 10 puntos).



- **La Estrategia identifica de forma clara las debilidades / amenazas / fortalezas / oportunidades del área urbana.**

☹ En general poco trabajada y demasiado extensa. En ocasiones, la DAFO no se ajusta al análisis anterior. Sin numerar y en algunos casos se repiten algunas. Con frecuencia existen contradicciones entre D y F y entre las A y O. En varias estrategias se estructuran en tres o cuatro dimensiones y resulta difícil de integrar en el conjunto de la estrategia.

☺ Diagrama DAFO conciso, claro y operativo. Que contribuya a establecer una base para desarrollar y fundamentar el conjunto de la estrategia.

- **La Estrategia define de forma clara y coherente los objetivos estratégicos a alcanzar a largo plazo.**

☹ Objetivos escasamente vinculados con los indicadores de resultado que en muchos casos requerirían una mayor solvencia en su cuantificación.

☺ Se definen objetivos estratégicos de acuerdo con unos resultados a alcanzar en un plazo.

4. La Estrategia realiza una delimitación clara del ámbito de actuación así como de la población afectada, de manera fundamentada en indicadores y variables de índole social, demográfica, económica y ambiental (total máx.: 5 puntos).



- **La Estrategia justifica de forma adecuada que la Estrategia se desarrolla en alguno de los grupos de áreas funcionales definidas en el anexo I.**

☹ En ocasiones no se menciona explícitamente el área funcional del Anexo I al que se ajustan, ni se aportan con claridad la población de las entidades que la conforman.

☺ Se define y justifica con claridad el cumplimiento de las condiciones recogidas en el Anexo I.

- **La Estrategia define de forma justificada el ámbito de actuación donde se va a desarrollar la Estrategia.**

☹ En algunos casos, la delimitación del ámbito de actuación está poco justificado y se echa en falta material gráfico que muestre sus límites.

☺ Ya se trate de una delimitación física o funcional, se delimita el ámbito de actuación y la población afectada, justificando su elección en relación con el conjunto de la estrategia.

- **La Estrategia incluye indicadores y variables de índole social, económica y ambiental para la selección de la población afectada.**

☹ Aunque generalmente se aportan en el análisis, con frecuencia la delimitación del ámbito y de la población afectada no se basa en indicadores claros y contrastables.

☺ Es importante profundizar en la relación entre el ámbito y los principales datos y variables que justifican su elección.

5. La Estrategia se concreta a través de un Plan de Implementación que contiene al menos: a) la tipología de **líneas de actuación** a llevar a cabo para lograr los objetivos estratégicos definidos, b) un **cronograma**, que incluye la planificación temporal orientativa de las acciones a llevar a cabo a lo largo del período de vigencia de la Estrategia, c) un **presupuesto**, que incluye de forma indicativa las diferentes fuentes de financiación que se contemplan para implementar la Estrategia diseñada, d) **Indicadores de productividad** conforme al anexo VIII (total máx.: 30 puntos).



- La Estrategia desarrolla un plan de implementación que incluye líneas de actuación a desarrollar coherentes con los objetivos temáticos definidos.

☹ En algunos casos, las líneas de actuación son excesivamente genéricas o no están bien descritas o algunas de ellas no son coherentes con el contenido del POCS.

☺ Se presentan las distintas líneas de actuación a través de fichas normalizadas y sintéticas que las ponen en relación con los resultados del análisis-diagnóstico en que se basan.

- La Estrategia incluye un cronograma para la implementación de las líneas de actuación coherente.

☹ En ocasiones no se definen con claridad a nivel de línea de actuación o se define únicamente a nivel gráfico sin cuantificar las cifras de cada periodo.

☺ Se valora que el cronograma, la distribución en el tiempo de las líneas de actuación, esté acompañada de una justificación, cuantificado y con un nivel de detalle trimestral.

5. La Estrategia se concreta a través de un Plan de Implementación que contiene al menos: a) la tipología de líneas de actuación a llevar a cabo para lograr los objetivos estratégicos definidos, b) un cronograma, que incluye la planificación temporal orientativa de las acciones a llevar a cabo a lo largo del período de vigencia de la Estrategia, c) un presupuesto, que incluye de forma indicativa las diferentes fuentes de financiación que se contemplan para implementar la Estrategia diseñada, d) Indicadores de productividad conforme al anexo VIII (total máx.: 30 puntos).



- **La Estrategia incluye un presupuesto por línea de actuación y el origen de la financiación.**

☹ En ocasiones no se explicita el origen de financiación de las distintas líneas de actuación.

☺ Detalle del presupuesto cuantificado en coherencia con el cronograma establecido y el contenido de las actuaciones que se pretenden llevar a cabo en el marco de la estrategia.

- **La Estrategia incluye indicadores coherentes con el POCS para las líneas de actuación a desarrollar.**

☹ En ocasiones los indicadores de productividad no se definen de forma completa ni se apuntan las bases de cálculo que se han utilizado para determinarlos.

☺ Indicadores de productividad asociados a cada línea de actuación y tabla de valores agregados, incluyendo apuntes metodológicos en los que se basa su estimación o cuantificación.

6. En qué sentido y de qué forma la Estrategia se ha elaborado teniendo en cuenta la participación ciudadana y de los principales agentes económicos, sociales e institucionales (total máx.: 10 puntos).



- **Para considerar la participación ciudadana en la elaboración de la Estrategia se han utilizado las redes y páginas web de las áreas urbanas.**
 - ☹ A veces no se aportan resultados y conclusiones claras de la participación y evidencias del proceso.
 - ☺ Se valora la inclusión de enlaces, actas y material gráfico del proceso de participación así como la traducción de sus conclusiones en elementos concretos de la estrategia.
- **Para la elaboración de la Estrategia se han realizado talleres sectoriales / transversales con los diferentes agentes implicados.**
 - ☹ En ocasiones se confunden los talleres sectoriales con los transversales y no se detallan suficientemente las conclusiones de estos talleres en relación con la estrategia.
 - ☺ Evidenciar el alcance transversal y sectorial que ha tenido el proceso participativo y sus resultados.
- **La Estrategia recoge de forma coherente como se han incluido en el Plan de implementación de la misma todas las conclusiones de la participación ciudadana y de los agentes interesados.**
 - ☹ Generalmente no se integran adecuadamente el resultados de la participación en la estrategia.
 - ☺ Vincular las conclusiones y los resultados del proceso con las distintas fases de la estrategia: identificación de problemas, análisis y diagnóstico, objetivos y plan de implementación.

7. La Estrategia prevé una estructura y recursos adecuados a su alcance y dimensión para su implantación (total máx.: 5 puntos).



- La Estrategia recoge todas las líneas de financiación necesarias para su completa ejecución.

☹ No se especifica el porcentaje de financiación de cada fuente en cada línea de actuación. Se presentan las fuentes de financiación de forma confusa.

☺ Se recogen las líneas de financiación anualizadas en coherencia con el cronograma y el presupuesto establecido para cada una de ellas en el plan de implementación, indicando los porcentajes de las distintas fuentes de financiación .

- La Estrategia contempla la necesidad de disponer de un equipo de técnicos cualificados para el desarrollo y seguimiento de la misma.

☹ No se detalla lo suficiente el equipo técnico, ni se definen perfiles ni funciones.

☺ La estrategia cuenta con un equipo experto en financiación comunitaria y en desarrollo urbano o se compromete en disponer de él, definiendo detalladamente sus perfiles y funciones así como la estructura general para la gestión y desarrollo a lo largo del periodo.

8. La Estrategia contempla de forma adecuada los principios horizontales y objetivos transversales, en línea con lo dispuesto en el Reglamento (UE) n.º 1303/2013 (total 5 puntos).



- La estrategia aporta una contribución positiva a los principios horizontales del POCS.

☹ En ocasiones, se describe de forma muy genérica y no se detallan las contribuciones en materia de Igualdad entre hombre y mujeres y no discriminación, Desarrollo Sostenible y Accesibilidad.

☺ Detallar cada uno de los principios en relación con los elementos de la estrategia.

- La estrategia aporta una contribución positiva a los objetivos transversales del POCS.

☹ En ocasiones, se describe de forma muy genérica y no se detallan las contribuciones en materia de Cambio demográfico y en Mitigación y adaptación al cambio climático.

☺ Detallar cada uno de los objetivos en relación con los elementos de la estrategia.

- La Estrategia integra de forma coherente los principios horizontales con los objetivos transversales.

☹ Aunque suelen hacerse referencia a ellos a lo largo de la estrategia, en ocasiones, no se explicita suficientemente su integración en el conjunto de la estrategia.

☺ Se valora la claridad expositiva y la presentación en forma de diagramas resumen que faciliten la comprensión de en qué medida se ha llevado a cabo esta integración y se ha traducido en líneas de actuación y contenidos concretos.

9. La Estrategia prevé preferiblemente líneas de actuación en todos los objetivos temáticos contemplados en el anexo VII (total máximo: 5 puntos).



- La Estrategia incluye tres objetivos temáticos de forma coherente.

☹ En general se cumple, pero no se explicita la coherencia e integración de las líneas de actuación.

☺ Se valora un resumen sintético de las líneas de actuación por objetivo temático, coherente con la definición clara de las líneas de actuación en el Plan de Implementación.

- La Estrategia incluye los cuatro objetivos temáticos definidos por el POCS para el eje urbano de forma coherente.

☹ En general se cumple, pero no se explicita la coherencia e integración de las líneas de actuación.

☺ Se valora un resumen sintético de las líneas de actuación por objetivo temático, coherente con la definición clara de las líneas de actuación en el Plan de Implementación.

- La Estrategia, aparte de los cuatro objetivos temáticos, incluye otros objetivos de forma coherente.

☹ En pocas estrategias se han incluido objetivos temáticos adicionales.

☺ Definición de actuaciones complementarias a la estrategia en el marco de otros objetivos temáticos del periodo 2014-2020, indicando la fuente de financiación y la planificación prevista.

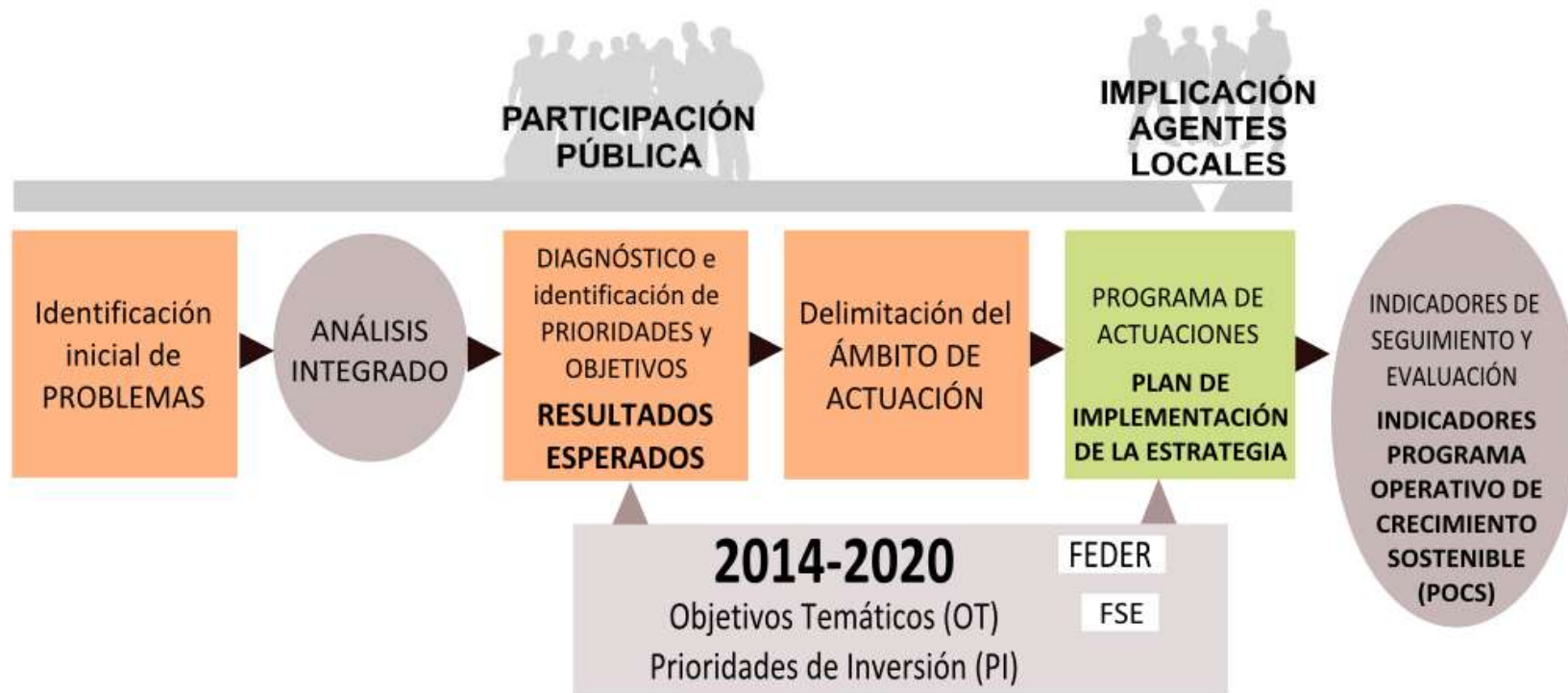
10. La estrategia urbana integrada recoge en su Plan de Implementación líneas de actuación en el ámbito de los cuatro Objetivos Temáticos programados dentro del Eje Urbano del POCS, y el peso relativo de los mismos está dentro de las horquillas indicadas en el anexo VII de la presente convocatoria (total máx.: 5 puntos), o incluye una justificación razonada de los pesos relativos resultantes basada en las características de los problemas urbanos a los que la estrategia debe hacer frente.



- **La Estrategia contempla de forma coherente el peso relativo del POCS al menos en los OT4 y OT9 o justifica adecuadamente el peso asignado a los mismos.**
 - ☹ En algunas ocasiones no se ofrecen con claridad los porcentajes por objetivo temático.
 - ☺ Aunque generalmente se cumplen las horquillas establecidas y se explicitan los porcentajes, o se justifica el peso, también debe facilitarse la evaluación de su coherencia a través de una definición clara de las líneas de actuación.
- **La Estrategia contempla de forma coherente el peso relativo del POCS en los cuatro objetivos temáticos principales o justifica adecuadamente el peso asignado a los mismos.**
 - ☹ En algunas ocasiones no se ofrecen con claridad los porcentajes por objetivo temático.
 - ☺ Aunque generalmente se cumplen las horquillas establecidas y se explicitan los porcentajes, o se justifica el peso, también debe facilitarse la evaluación de su coherencia a través de una definición clara de las líneas de actuación.

• Recomendaciones finales.

- ☺ Estructura clara y desarrollo conciso. Se agradece un listado que recoja los apartados de la estrategia en los que se pueden encontrar los criterios de valoración.
- ☺ Si se ha realizado un proceso participativo desde el inicio de la Estrategia, además de describirlo en el apartado de participación, se valoran las referencias a él a lo largo de la estrategia.
- ☺ Es muy aclaratoria la inclusión de un cuadro que interrelacione los principales elementos de la estrategia: Retos (ind. de resultado) -> DAFO -> Líneas de actuación -> (ind. de productividad).



VISIÓN GLOBAL SG POLÍTICA DE SUELO (MFOM)

**Sesión: “Mejoras para la segunda
convocatoria de selección de
Estrategias DUSI”**

Madrid, 4 de noviembre de 2016