

¿QUÉ MEJORAR DE CARA A LA 2ª CONVOCATORIA?



ANÁLISIS PRELIMINAR DE LAS ESTRATEGIAS PRESENTADAS

Puntos a destacar:

- + Gran Competencia entre Estrategias
- + Estrategias Integradas de Gran Calidad, aún mayor que en la primera convocatoria
- + Gran esfuerzo por parte de las Entidades Locales (EELL)
- + Se parte en general de una gran cantidad de documentos de planificación previa, pero no se indica como se han utilizado para la redacción de la Estrategia
- + Cambio de filosofía en la Planificación de las Entidades Locales en España.
- + Se han ajustado mucho al documento de *Orientaciones para la redacción de Estrategias DUSI* = GUÍA Comisión Europea para aplicación art.7
- + Gran contribución de la participación pública y social



ANÁLISIS PRELIMINAR **DE LAS ESTRATEGIAS PRESENTADAS**

- En general gran coherencia a lo largo de las Estrategias.
- Ha mejorado el uso de un lenguaje sexista a lo largo de la estrategia, pero aún falta cierta coherencia entre las brechas detectadas en el análisis y las Líneas de Actuación.
- Mayor integración de todos los principios horizontales y verticales



ANEXO II: Contenido de la Estrategia

- a) La identificación de los problemas o retos urbanos del área
- b) Un análisis del conjunto integrado del área urbana
- c) Un diagnóstico de la situación del área urbana (DAFO), así como la definición de los resultados esperados en base a indicadores de resultado
- d) La delimitación del ámbito de actuación
- e) *Un Plan de Implementación que incluirá las líneas de actuación*
- f) La participación ciudadana y agentes sociales
- g) Asegurar capacidad administrativa para su implementación
- h) Referencia a los principios horizontales y objetivos transversales

¿QUÉ PUEDO MEJORAR?



RECOMENDACIONES

En realidad, todo es importante. Se recomienda **coherencia** en el desarrollo de la Estrategia.

No dar nada por sentado o por sabido.

Ponerse en el lugar del Evaluador = Técnicos Funcionarios Públicos expertos es sus materias



RECOMENDACIONES

- A veces, se hace un buen análisis de riesgos, de problemas, de objetivos y un buen diagnóstico DAFO. Pero finalmente la estrategia se va desinflando y termina con un **Plan de Implementación** más débil. Hay que vincularlo bien al DAFO y al Análisis Inicial.



PROBLEMAS DEL MUNICIPIO

IDENTIFICACIÓN DE RETOS/CUELLOS DE BOTELLA/ACTIVOS/RECURSOS/POTENCIALIDADES

- Punto importantísimo, pues es lo que queremos arreglar en nuestro municipio. Qué **problemas** actúan como elemento obstaculizador del desarrollo de la ciudad y de su futuro.
- Hay que saber qué problemas quiero arreglar o qué situaciones pretendo mejorar, y ser a la vez muy preciso.
- Identificar adecuadamente los **retos** (económicos, ambientales, climáticos, demográficos y sociales) y las **potencialidades** para una ciudad inteligente, integradora y sostenible. No se identifican adecuadamente en algunas ocasiones, se mezclan con el análisis.
- **Planificación previa**, aparte del largo listado de planificación previa, hay que indicar **como nos ha servido** para la elaboración de la Estrategia.



OBJETIVOS

Una vez analizado el problema, nos planteamos nuestro objetivo, hacia donde quiere ir nuestra ciudad. **¿Qué ciudad queremos?**

Desde ahí, perseguir el objetivo para lograr que vuestro municipio sea una ciudad medioambientalmente sostenible, amable con el clima, económicamente competitiva, cultural y tecnológica, habitable y transparente y socialmente innovadora.



ANÁLISIS DEL CONJUNTO DEL ÁREA URBANA

La Estrategia incluye un **análisis del conjunto del área urbana** desde una perspectiva integrada, por ejemplo: análisis físico, análisis medioambiental y de las condiciones climáticas, análisis energético, análisis económico, análisis demográfico, análisis social, análisis del contexto territorial, análisis del marco competencial, análisis de los instrumentos de planificación existentes, análisis de riesgos.

Se puntúa también si la Estrategia incluye algún **otro ámbito de análisis** relevante para el área urbana (**3 puntos**). (Innovación, I+D+i, etc)



ANÁLISIS DE RIESGOS

- **El análisis de riesgos:** factores que pudieran paralizar la ejecución de la Estrategia y cómo resolverlo. Ya sea un riesgo medioambiental, cambio climático, posibles catástrofes naturales, crisis económica...

¡Ha mejorado, sería interesante relacionarlo tb con las líneas de actuación!

DAFO

- Sabiendo qué quiero conseguir, basado en los **problemas** iniciales, hay que hacer un diagnóstico DAFO **exhaustivo** y **coherente** tanto con los problemas como con mi objetivo. Necesidades y problemáticas del área urbana, así como sus activos y potencialidades.

Debilidades y Fortalezas internas. Entendiendo por *interno* aquello con lo que ya se cuenta, la realidad existente, emana de hacer un buen análisis interno de la situación global del territorio, social, económica...

Amenazas y Oportunidades externas. Entendiendo por *externo* aquello que existe fuera, de lo que nos podamos beneficiar (oportunidades) o que nos pueda perjudicar (amenazas).

- En las nuevas Estrategias se llega a detalle de Objetivo Específico y se incluyen los DAFO de otros OT incluidos en la Estrategia.

ÁMBITO DE ACTUACIÓN

- Delimitación adecuada, clara y precisa del **área de implementación**.
- Hay objetivos, o estrategias completas, que afectan al **municipio en general**. Otras veces son barrios o zonas concretas.
- Se puede detallar el ámbito de actuación tb a nivel de OT., incluyendo los indicadores de tipo social, económico, que justifican el área de intervención.

PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

- **LÍNEA DE ACTUACIÓN** por O.E y coherente con el OT. Plantear **acciones precisas** para resolver los problemas del municipio. Justificadas. Tienen que estar basadas en el DAFO y sustentadas por la participación pública.
- **CRONOGRAMA** con la planificación orientativa de las diferentes líneas de actuación en el periodo de vigencia de la estrategia, coherente y, lo más detallada posible. Lo más importante es justificar el porqué de ese cronograma.
- **PRESUPUESTO** minucioso por cada Línea de Actuación y O.E, así como lo que le corresponde a cada Objetivo Temático. Añadir el % de financiación de cada OT sobre el presupuesto total. Que parte corresponde a FEDER y qué parte al Ayto., CCAA, etc.
- **DISTRIBUCIÓN GASTO.** % Ayuda (Importe Feder / Importe Entidad Beneficiaria). Los Ayuntamientos saneados pueden poner en valor su estado económico.
- **INDICADORES** de OT coherentes para cada L.A. y cada Objetivo Específico. Ver fichas página web de la RIU.

CENTRAR DOCUMENTACIÓN

- Identificar bien una estructura clara coherente con el POCs. Aunque esto no es criterio de valoración, ayuda a comprender y centrar la documentación:
 - 1. OBJETIVO TEMÁTICO**
 - 2. PRIORIDAD DE INVERSIÓN**
 - 3. OBJETIVO ESPECIFICO**
 - 4. LINEA DE ACTUACIÓN**
 - 5. OPERACIONES**
- Será más fácil reprogramar si se ha clasificado previamente.

INDICADORES DE RESULTADO (R045C, R045D, R098A...)

- **R045D-** Consumo de energía final por la edificación, infraestructuras y servicios públicos en áreas urbanas que cuentan con EDUSI. (Ktep/año)
- **R098A-** Porcentaje de personas con acceso a los servicios sociales de ámbito local ofertados, en ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado seleccionadas. (%) (Personas beneficiadas / total de personas)
- Responden a las **Intervenciones** que está previsto realizar en el Programa Operativo. Es obligatorio indicar tanto el **valor inicial como el valor final**.
- Deben provenir de **fuentes ESTADISTICAS OFICIALES**. Si la fuente son ellos mismos, justificarlo adecuadamente.
- **NO DAR LOS VALORES EN %**, sino aportar el dato tanto del **NUMERADOR** como del **DENOMINADOR**. (Por ej: personas beneficiadas / total de personas)

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD (C034, C032, E001, EU01, E059, C040...)

- **C032**-Reducción del consumo anual de energía primaria en edificios públicos. (Kwh/año)
- **E059**- Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en operaciones pertenecientes a Estrategias de desarrollo urbano integrado. (Número de personas).
- **Ligados al resultado de la Operación**
- Hay **Indicadores Comunes**: (FEDER) definidos por normativa comunitaria Reglamento UE nº 1301/2013 (C034, C032...)
- **Indicadores Específicos**: Creados específicamente para reflejar realización de determinadas OPERACIONES de los PO que no se verían reflejados con los Comunes (E001, EU01, E059...).
- Ver **catálogo INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD FEDER 2014-2020 PROGRAMACIÓN DE PROGRAMAS OPERATIVOS**, que está colgado en la web www.reddeinicitivasurbanas.es
- En los Indicadores de Productividad, el valor inicial puede ser cero pero **es obligatorio indicar el valor final**.

INDICADORES

Errores más comunes

- No incluir Indicadores, ni referencia, ni valor. **No admisión**
- No cuantificarlos adecuadamente se ha penalizado.
- No identificar el concepto del Indicador con la clave de Referencia establecida en la Orden o en el Catálogo.
- Muchos indicadores no tenían el orden de magnitud adecuado. La estimación debe ser de una fuente oficial y, si la fuente es de la EELL, justificarlo adecuadamente.
- En general, en la segunda convocatoria se incluyen los Indicadores de Resultado y los de Productividad, pero no se explica como se han calculado.

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD (LIGADOS A LAS ACTUACIONES)

OT 2: Mejorar el uso y la calidad de las TIC y el acceso a las mismas

E016	Usuarios con un nivel de servicios públicos electrónicos de Smart Cities	Número
E024	Nº de usuarios que tienen acceso o están cubiertos por aplicaciones y/o servicios de Administración electrónica.	Número de visitas/año

OT 4: Favorecer la transición a una economía baja en carbono en todos los sectores

C034	Reducción anual estimada de gases de efecto invernadero (GEI).	teq CO ₂ /año
C032	Reducción del consumo anual de energía primaria en edificios públicos	kWh/año
E001	Reducción del consumo de energía final en infr. públicas o empresas.	ktep/año
EU01	Número de planes de movilidad urbana sostenible de los que surgen actuaciones cofinanciadas con el FEDER.	Número

OT 6: Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos

C009	Aumento del nº de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados.	Número
E064	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	m ²
C022	Superficie total de suelo rehabilitado.	Ha

OT 9: Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza y forma de discriminación

E059	Personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas las de DUSI.	Nº personas
C040	Viviendas rehabilitadas en zonas urbanas.	Nº viviendas

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- Es de máxima prioridad DEMOSTRAR que se ha garantizado la participación de los ciudadanos en el desarrollo de la estrategia, y de Agentes económicos, sociales e institucionales.
- Lo más **importante** es plasmar las **conclusiones de los talleres, encuestas, etc.**, y **cómo éstas se han considerado en el Plan de Implementación.**
- Es, asimismo, interesante dejar constancia del compromiso de continuar, tras la puesta en marcha de las actuaciones, con una **COMUNICACIÓN, DIFUSIÓN, PROMOCIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA** por parte de los ciudadanos y agentes implicados.

EQUIPO TÉCNICO

Es importante un **equipo de gestión de Fondos Europeos que gestiona** la estrategia y una o varias unidades ejecutoras (operaciones adecuadas y elegibles).

Y que el **equipo de gestión** esté técnicamente preparado, conocedor de la reglamentación y normativa nacional y europea sobre Fondos Estructurales, contratación pública, medio ambiente, igualdad de oportunidades H/M, etc.

POLÍTICAS TRANSVERSALES

PRINCIPIOS HORIZONTALES

IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y
MUJERES Y NO DISCRIMINACIÓN

DESARROLLO SOSTENIBLE

ACCESIBILIDAD

OBJETIVOS TRANSVERSALES

CAMBIO DEMOGRÁFICO

MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL
CAMBIO CLIMÁTICO

Os recomendamos, en este sentido, que consultéis con los respectivos departamentos de vuestras entidades.

La Estrategia debe contemplar de forma adecuada los principios horizontales y objetivos transversales, en línea con lo dispuesto en el Reglamento (UE) nº 1303/2013.

POLÍTICAS TRANSVERSALES

- En tema de la POLÍTICA DE IGUALDAD, prácticamente todas las estrategias han sido puntuadas de forma media. Se ha mejorado la puntuación respecto a la 1ª Convocatoria, pero aún se puede mejorar.

Recomendación. Elaborar la DUSI sabiendo que se tiene muy en cuenta el lenguaje sexista.

Coherencia entre las brechas detectadas en los análisis previos y las Líneas de Actuación propuestas

Podéis descargar las recomendaciones de la Red de Igualdad en www.rediniciativasurbanas.es

OBJETIVOS TEMÁTICOS

- El **OT4 y OT9** son obligatorios y de hecho son **criterio de inadmisibilidad** no incluirlos.
- Aunque no sean obligatorios, todas las Estrategias incluyen el OT2 y el OT6 pues se valora favorablemente incluirlos, así como que se cumpla adecuadamente que el % de cada uno esté dentro de la horquilla que indica la Orden y justificar el %.
- Se valora con un **punto extra** si la Estrategia incluye, aparte de los 4 OT, **otros Objetivos de forma coherente**. Este nuevo OT podría estar relacionado con el otro ámbito de análisis 2.2

ÁREA FUNCIONAL ELEGIBLE

- Se agradece que se incluya un **plano de situación explicativo** donde esté claramente delimitada el área de actuación y el área funcional elegible.
- También es interesante incluir planos de las actuaciones por Objetivos Temáticos.
- Incidir en los indicadores de índoles social que justifican la zona de actuación



*Somos lo que hacemos día a día,
de modo que la excelencia no es un acto, sino un hábito.
Aristóteles.*

EVALUADORES

Los evaluadores son expertos. Algunos llevan muchos años trabajando y revisando proyectos y detectan rápidamente cuándo una estrategia es de calidad.

Hay que facilitar al evaluador la lectura de la Estrategia.



¡Muchas Gracias!



Una manera de hacer Europa