



**Ayuntamiento
de Murcia**



LA COMBINACIÓN Y CONCENTRACIÓN DE FONDOS PARA EL DESARROLLO DE ACTUACIONES URBANAS INNOVADORAS

Jueves 21 de febrero de 2019

Mercedes Hernández Martínez

Jefa de Servicio Programas Europeos

Ayuntamiento de Murcia



**Ayuntamiento
de Murcia**



- A. ENFOQUE INTEGRADO**
- B. FACTOR INNOVADOR: COMBINACION DE FONDOS COMO ASPECTO CLAVE**
- C. REDES PARA LA INNOVACION: TRANSFERIBILIDAD**
- D. ACTORES CLAVE**
- E. SISTEMA DE MEDICION**



Ayuntamiento
de Murcia

A. ENFOQUE INTEGRADO

MARCO GENERAL. PUNTO DE PARTIDA

Estrategia Murcia 2020

- * Estrategia DUSI. Marca un área de implementación.
- * Estrategia Murcia Smart City





Ayuntamiento
de Murcia

A. ENFOQUE INTEGRADO

MARCO GENERAL. PUNTO DE PARTIDA

ESTRATEGIA MURCIA 2020

Buscar consensos entorno **al modelo de ciudad** basado en la participación e implicación de toda la sociedad civil

Proporcionar una **respuesta unitaria y participativa** ante cambios en el contexto; dando nuevas respuestas innovadoras y participativas ante los nuevos retos

Fomento de la gobernanza local



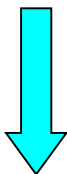


Ayuntamiento
de Murcia

A. ENFOQUE INTEGRADO



Cinco Modelos



- Modelo Territorial
- Modelo Inteligente
- Modelo social
- Modelo sostenible
- Modelo Cultural





Ayuntamiento
de Murcia

A. ENFOQUE INTEGRADO

Modelo territorial:
Estrategia DUSI.
(Marca un área de
implementación de fondos)



Estrategia Murcia IT:
Innovación + Tradición
FEDER- POCS 2014-2020



Modelo Inteligente:
**Estrategia Murcia
Smart City**



Mi Murcia- Murcia Smart City
FEDER- POCINT 2014-2020

**COMPLEMENTARIEDAD DE
FINANCIACIÓN FEDER**





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR

COMBINACION DE FONDOS COMO ASPECTO CLAVE

URBACT INTERACTIVE CITIES



Como los contenidos digitales y redes sociales pueden mejorar la gestión urbana. Reto abordado de dos maneras:

Como una oportunidad para redefinir y profundizar el concepto de **ciudadanía**

Como una forma de **mejorar la calidad de los servicios públicos**, en términos de eficiencia y transparencia

MURCIA PARTICIPÓ CON EL TOPIC DESARROLLO URBANO.

Como conectar con el ciudadano en proyectos de revitalización de barrios

ADN URBANO SANTA EULALIA



Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: URBACT IC

ADN URBANO SANTA EULALIA

METOLOGIA ADN URBANO: PROCESO DE 'ACUPUNTURA' URBANA

Renovación y la activación social de los barrios de la ciudad, un punto en común donde poder acercar los recursos públicos al servicio de las necesidades reales de vecinos y comerciantes.





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: URBACT IC

FASES ADN URBANO SANTA EULALIA

1. Participación (3 meses):
encuestas, ágoras, mesas de
trabajo, mapeos urbanos etc





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: URBACT IC

FASES ADN URBANO SANTA EULALIA

2. Activación Social: de los colectivos del barrio, para poner en marcha las propuestas sociales, comerciales y culturales





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: URBACT IC

FASES ADN URBANO SANTA EULALIA

3. Agitación Urbana (10 días- shake up!): cientos de trabajadores y vecinos ejecutan 1.000 micro actuaciones: plantación de árboles, grafitis, soterramiento de contenedores, nuevas zonas de iluminación, mejora de zonas infantiles y espacios públicos, mejora de la accesibilidad...





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: URBACT IC

FASES ADN URBANO

3. Proyección: el Ayuntamiento de Murcia cede el testigo a las asociaciones y colectivos del barrio, para dar continuidad a los proyectos puestos en marcha.





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD



UNIÓN EUROPEA

ADN Urbano
Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”

INICIO

ADN-URBANO

ADN-CONECTA

ACTUALIDAD

ENCUESTAS

CONTACTO

Qué es ADN Urbano

ADN Urbano es una iniciativa del Ayuntamiento de Murcia para la renovación y la activación social de los barrios de la ciudad, un punto en común donde poder acercar los recursos públicos al servicio de las necesidades reales de vecinos y comerciantes.

La Estrategia de Ciudad 2020 confiere a la revitalización y regeneración integral de los barrios un papel muy destacado, asumiendo que cada barrio tiene unas características propias y una sensibilidad única.

Juntos, aportaremos ideas para poder dar vida a cada proyecto. Qué podemos mejorar, cómo queremos que sea nuestro barrio y, en definitiva, participar activamente para dar forma al lugar en el que vivimos y compartimos.

Construyamos juntos un barrio mejor.

ADN Urbano

Sta. Eulalia



ADN Urbano

El Carmen



ADN Urbano

La Paz



Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD



ADN Urbano
Murcia



FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"



UNIÓN EUROPEA

INICIO

ADN-URBANO

ADN-CONECTA

ACTUALIDAD

ENCUESTAS

CONTACTO

Qué es

ADN Conecta es un proyecto nuevo, pionero y participativo que se realizará en todas las pedanías y barrios del municipio. Una iniciativa promovida por el Ayuntamiento de Murcia y desarrollada de forma conjunta con las Juntas Municipales para favorecer el crecimiento de las pedanías y barrios promovido por sus propios vecinos.

ADN Conecta

Agenda

Para qué es

La esencia de ADN Conecta es impulsar la relación entre el Ayuntamiento y los vecinos, mejorando la conexión entre ellos y fomentando la convivencia. El desarrollo de un ADN-Conecta no excluye la posibilidad de un ADN-Urbano futuro, al contrario, es un paso que precede a éste, ya que sirve para identificar próximos proyectos.

ADN Conecta

Noticias

Cómo funciona

ADN Conecta cuenta con tres fases aplicadas en tres semanas consecutivas; fase de comunicación, en la que se contactará con las asociaciones y entidades más relevantes de la pedanía o barrio; una segunda fase que será la de participación en la que se recogerán las propuestas de vecinos; y una tercera y última fase de agitación donde se intensificará la labor de los servicios municipales, finalizando con una jornada vecinal colaborativa.

ADN Conecta

Suscripción



Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

MURCIA COLIDERA LA DIGITAL CITIZENSHIP TASKFORCE DE EUROCIITIES COMO CONTINUACIÓN DEL URBACT IC



ABOUT DIGICITIZEN

Digicitizen

Digital Citizenship TaskForce

The Digital Citizenship Taskforce has been created within the network of major European cities, EUROCIITIES. The members of EUROCIITIES being the municipal governments of major cities all across Europe, comprising a network of over 220 of Europe's largest cities that combine more than 130 million citizens across 39 countries.



Get Details



LATEST POSTS



The objectives to be reached by the
EUROCIITIES Digital Citizenship Taskforce

21/11/2018

[READ MORE](#)



The outline and framework of the
EUROCIITIES Digital Citizenship Taskforce

14/11/2018





[READ MORE](#)



Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

URBACT Good Practice label

← → ↺ <https://urbact.eu/integrated-and-participative-urban-regeneration>    



[Back to home page](#)



Integrated and participative urban regeneration

Integrated approach to urban regeneration of a disadvantaged district through a citizen participation process and three strategic intercorrelated pathways.

MURCIA / SPAIN

Integrated Urban Development

Urban Renewal



WHY SHOULD OTHER EUROPEAN CITIES USE IT?

The intervention in the "el Barrio del Espíritu Santo" was directed at tackling challenges that a lot of European cities are facing every day. Murcia is proud to say that this urban project has been an amazing success. The practice is in every way worthy of being called a good practice, and we would gladly share our experience, which complies with the core values of effectiveness, efficiency and relevance.

The project is perfectly sub-dividable (tackling the problems in their totality or tackling any number of problems addressed by the project). Social integration and exclusion, economic and labour insecurity and instability, poverty and conflict in the coexistence of residents, delinquency, and a poorly-educated and low-skilled population are all general problems one expects to find in every city, to some extent, and there is tangible evidence that this project impacts and improves the quality of life in the neighbourhood.

The project offers clear and tangible solutions with a high degree of transferability, relatively easy to adapt and implement, making it a sustainable and affordable practice which cities can easily adapt to their local context, as the entire process is documented, including all evaluation and monitoring to understand our success. We consider it to be an integrated approach to urban development leading to direct compliance with the objectives that our project set out to achieve.





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

URBACT TN: INNOVATO-R

MURCIA: ADN LAB

Reto: mejorar la gestión municipal en los procesos ADN Urbano

Los empleados públicos como potenciales innovadores para encontrar soluciones destinadas a una gestión pública más eficiente





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

METOLOGÍA URBACT- ADN URBANO

Selección operaciones OT 9 y actuaciones tipo FSE

Qué es

ADN Urbano es una iniciativa del Ayuntamiento de Murcia que cuenta con la implicación de todos sus departamentos para revitalizar urbana, económica y socialmente los barrios de la ciudad.

Para qué es

El motivo de esta iniciativa es la transformación de los barrios de la ciudad, asumiendo la idiosincrasia y sensibilidad propia de cada uno de ellos, con el objetivo de reactivar la identidad de cada barrio a través de los propios vecinos.

Cómo funciona

Trabajando con los vecinos, convirtiendo sus ideas en propuestas y sus necesidades en soluciones, para que juntos, vecinos y Ayuntamiento decidamos cómo queremos que sea nuestro barrio.

ADN Urbano

Sta. Eulalia



ADN Urbano

El Carmen



ADN Urbano

La Paz

ADN Urbano
Murcia





Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

METOLOGÍA URBACT- ADN URBANO

Selección operaciones OT 9 y actuaciones tipo FSE



ADN Urbano
Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”

INICIO

ADN-URBANO

ADN-CONECTA

ACTUALIDAD

ENCUESTAS

CONTACTO

Inicio / Proyectos / El Carmen

ADN Urbano

El Carmen

- > Fases del proyecto
- > Participa
- > Mixtura
- > Actuaciones
- > Documentación

El Carmen

ADN Urbano

El Carmen es el barrio más entrañable de la ciudad de Murcia debido al peso histórico y a su situación clave para la expansión de la ciudad. En la actualidad, el Carmen cuenta con una identidad propia compuesta por un mosaico de culturas, religiones y nacionalidades, siendo a día de hoy, el barrio con mayor población de la ciudad.

Desde ADN Urbano se trabajará activamente con los vecinos del Carmen, aportando el valor multicultural



Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

METOLOGÍA URBACT- ADN URBANO

Selección operaciones OT 9 y actuaciones tipo FSE



ADN Urbano
Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”

INICIO

ADN-URBANO

ADN-CONECTA

ACTUALIDAD

ENCUESTAS

CONTACTO

Inicio / Proyectos / **La Paz**

ADN Urbano

La Paz

- > Fases del proyecto
- > Participa
- > Resultados Propuestas
- > Agenda
- > Noticias

La Paz

ADN Urbano

Desde ADN Urbano se trabajará activamente con los vecinos de la Paz para juntos aportar ideas que ayuden a reactivar el barrio.



Ayuntamiento
de Murcia

B) FACTOR INNOVADOR: TRANSFERIBILIDAD

OTROS PROYECTOS EUROPEOS EN CURSO

LIFE HEATLAND. Reducción efecto isla de calor a través de un nuevo pavimento frío

H2020. VALUE WASTE. Revalorización de bioresiduos urbanos.

H2020 CITYLOOPS. Revalorización y reutilización de residuos procedentes de la construcción/demolición

H2020 COMPETE4SECAP. Plan de Acción para el Clima y la Energía Sostenible

OTROS PROYECTOS EUROPEOS SOLICITADOS

ACCIONES URBANAS INNOVADORAS. Topic transición digital
Proyecto OpenZOCO. Open Zone for InnOvation in digital teChnologies
for urban transfOrmation – From tradition to Innovation



Ayuntamiento
de Murcia

C) REDES PARA LA INNOVACION: TRANSFERIBILIDAD

URBELAC

Urban European, Latin American and Caribbean Cities.

Milán
Buenos Aires
Burdeos
Atenas
Montevideo
Guadalajara
Campo Grande
Viseu
Murcia
Génova
Cali
Hermosillo
Providencia
San Salvador
Viena





Ayuntamiento
de Murcia

C) REDES PARA LA INNOVACION: TRANSFERIBILIDAD

IUC - INTERNACIONAL URBAN COOPERATION

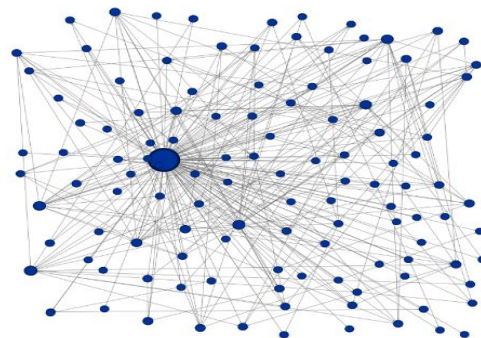
Emparejados con la ciudad de Solapur, India.



D) ACTORES CLAVE

Análisis de redes:

- Consejo Social
- Otros agentes
- Universidad
- Ciudadanos





Ayuntamiento
de Murcia

E) SISTEMAS DE MEDICIÓN

Observatorio de desarrollo urbano: La Asomada

-Universidad de Murcia

-Sistema de alertas urbanas y panel de control de indicadores





Ayuntamiento
de Murcia

Y AHORA?? HACIA DONDE VAMOS??



AGENDA URBANA MURCIA 2030



AGENDA URBANA 2030

En el año 2015, Murcia comenzó un proceso de reflexión estratégica tratando de definir un modelo de municipio que orientara las transformaciones necesarias para mejorar la calidad de vida, conseguir una sociedad más inclusiva y un municipio más sostenible. Para ello, **se diseñó una metodología** que combina diferentes técnicas de trabajo, análisis e investigación de información precedente de fuentes primarias y secundarias junto **con el desarrollo de técnicas participativas**, contando con la ciudadanía en las fases de prediagnóstico, identificación de retos iniciales del municipio, análisis territorial, diagnóstico compartido, elaboración de estrategias, selección y priorización de operaciones y, por último, la evaluación y seguimiento.

Este proceso, articulado en torno a los objetivos temáticos y prioridades de inversión del periodo 2014-2020, permitió crear una visión compartida e integrada del municipio que **ha servido de marco estratégico dinámico para elaborar importantes propuestas para el desarrollo económico y social del municipio**. De él han surgido nuevos instrumentos normativos y de planeamiento, propuestas de intervención, planes sectoriales, metodologías participativas y, al mismo tiempo, ha contribuido a generar mecanismos estables de participación y consolidar la presencia de Murcia en numerosas redes nacionales e internacionales.

El diseño metodológico que seguirá el municipio de Murcia para la **elaboración de la Agenda Urbana Murcia 2030** se apoya en la experiencia acumulada en los procesos de reflexión estratégica llevados a cabo los últimos años. La elección de esta metodología para el desarrollo de la Agenda municipal se debe: por un lado a su **elevada capacidad para articular de una forma adecuada políticas, programas y proyectos**; y, por otro lado, a su elevada modularidad y visión holística del territorio, lo que se traduce en una mayor flexibilidad durante el proceso de implementación y, sobre todo, en un elevado potencial para **integrar en una única estrategia las diferentes funciones urbanas**.

Descargas

Descarga documento: Agenda Urbana Murcia 2030



Índice

1.- Introducción.....	4
2.- Metodología para la implantación de la Agenda Urbana en el Municipio de Murcia.....	5
3.- Plan de Acción de la Agenda Urbana de Murcia.....	5
FASE 1: PROGRAMACIÓN.....	5
FASE 2: IDENTIFICACIÓN.....	6
FASE 3: FORMULACIÓN DE LA AGENDA URBANA.....	6
FASE 4: EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO.....	7
FASE 5: EVALUACIÓN.....	7
FASE 6: DISEMINACIÓN.....	9
4.- Monitorización de la Agenda Urbana de Murcia 2030.....	9
5.- Cronograma de la Agenda Urbana de Murcia.....	12



Ayuntamiento
de Murcia

Mercedes Hernández Martínez

Jefe del Servicio de Programas Europeos

Ayuntamiento de Murcia

mercedes.hernandez@ayto-murcia.es