

The European Commission's science and knowledge service

Joint Research Centre



European
Commission

Manual de Desarrollo Urbano Integrado Bloque Gobernanza

Empoderamiento de las autoridades locales, toma de decisiones a nivel local y participacion ciudadana

Laura Hagemann

Cadiz 7 -8 May 2019

DUSI: Gobernanza I

- **La gobernanza es uno de los aspectos clave del desarrollo urbano sostenible**, donde un buen metodo de gobernanza puede contribuir a una toma de decisions mas transparente, inclusive, eficiente y que responda a las necesidades de la poblacion.
- **La gobernanza del DUSI implica como las autoridades y la ciudadania decide planificar, financiar y gestionar una estrategia particular.** Esto entrana un proceso continuo de negociacion sobre la distribucion de poder y recursos.

DUSI: Gobernanza II

- Gobernanza es en esencia **un habitat necesario** que permite a las autoridades urbanas responder con eficacia a las necesidades de los ciudadanos (UN Habitat).
- La eleccion de los metodos de gobernanza tienen **importantes consecuencias sobre el rendimiento economico, el bienestar ciudadano y los indicadores medioambientales.**
- **Ademas de los organos administrativos y las agencias** (locales, regionales, nacionales, EU/supranacionales), los metodos de gobernanza pueden incluir **a un amplio rango de actores e instituciones.**

Atencion en tres componentes principales:

- ***Gobernanza multi-nivel*** refiere a la coordinacion y alineamiento de acciones (intervenciones) entre diferentes niveles de gobierno.
- ***Enfoque multi-actor***, se refiere a la inclusion de todos los actores relevantes a lo largo del ciclo de programacion.
- ***Enfoque participativo***, refiere al uso de iniciativas de liderazgo comunitario para involucrar a los actores locales.

1. Gobernanza multi-nivel (estructura final t.b.c.)



Retos

- Como facilitar la coordinacion y alineamiento entre los diferentes niveles de gobierno y evitar o reducir la acumulacion de complejos requerimientos administrativos?
- Como gestionar y mejorar la capacidad administrativa y la experiencia existente a los diferentes niveles?



Ejemplos

- **Slovenia** ha implementado 11 EDUSIs en las areas urbanas mas grandes del pais, a traves de ITIs. Las 11 ciudades se han establecido en una **Asociacion de municipalidades de Eslovenia** que actuac de Organismo intermedio junto con otros ministerios nacionales.
- **La delegacion de tareas a autoridades sub-regionales en Katowice (PL)** ha sensibilizado sobre la necesidad de traspasar tareas de implementacion, y la importancia de los metodos de gobernanza territorial que cubren areas funcionales tales como las areas metropolitanas.

2. Enfoque multi-actor (estructura final t.b.c.)



Retos

- Como asegurar que todos los actores relevantes están y se mantienen involucrados en el proceso estratégico y el ciclo de programación, al mismo tiempo que se mantiene el equilibrio de poderes y la eficacia de la gestión?
- Como aplicar el principio de partenariado de forma eficiente durante la preparación y la implementación de las estrategias?



Ejemplos

- **El consejo de partenariado de la aglomeración urbana de Zagreb (HR)**
—consiste en todos los representantes del gobierno local, coordinadores provinciales y regionales, otros organismos públicos, universidades y otros centros educativos, agentes económicos y sociales, y sociedad civil -
participa en la preparación, desarrollo y seguimiento de la estrategia.

3. Bottom up and participatory approach (final structure t.b.c.)



Retos

- Como puede contribuir el CLLD a producir enfoques bottom-up y participativos, y que podemos aprender de este metodo?
- Hay otras herramientas que faciliten la participacion de la ciudadania en el DUS?



Ejemplos

- **CLLD en Scheveningen (NL) has sido utilizado** para responder a la tension social latent entre la poblacion y las autoridades locales. Estableciendo un LAG liderado por la fundacion SIOS, el CLLD tuvo exito en involucrar a la ciudadania.
- La estrategia de **Reggio Emilia (IT)** pretende **establecer un Open Lab de participacion ciudadana permanente y contribucion de los actores principales**, a traves de un programa dedicado llamado Collaboratorio-RE.



Gracias!

Mantente en contacto

KC TP Knowledge Centre for Territorial Policies:

https://ec.europa.eu/knowledge4policy/territorial_en

STRAT-Board Territorial and Urban Strategies Dashboard:

<https://urban.jrc.ec.europa.eu/strat-board>