



Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

VIII PLENO DE LA RED DE INICIATIVAS URBANAS (RIU)

lunes 15/10/2018

**EXPERIENCIAS DE EJECUCIÓN DE ESTRATEGIAS URBANAS
EN EL PERIODO DE PROGRAMACION 2014-2020**

AYUNTAMIENTO DE MURCIA



Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

EJECUCIÓN ACTUAL DE LA ESTRATEGIA

❖ Presupuesto total:

17.588.711,25€

❖ Gasto comprometido a 15-10-2018:

9.748.896,83€

❖ Gasto certificado (previsión) a 31-12-2018:

≈ 3 Millones €

❖ Gasto vinculado comprometido a 15-10-2018:

8.348.215€





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

- i. Unidad de gestión: estructura
- ii. Selección de operaciones
- iii. Contratación y aplicación de la nueva ley de contratos
- iv. Licitaciones
- v. Intervención
- vi. Macroproblemas (3)





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

i. Unidad de gestión: estructura

**Modificación del manual de procedimientos para
cambio de representante político**

Centralizado en el Servicio de Programas Europeos

- ❖ Jefe de Servicio
- ❖ Técnico Superior en Programas Europeos
- ❖ Técnico Medio en Programas Europeos
- ❖ Técnico Investigador del Observatorio de Desarrollo Local
- ❖ Técnico Administrativo





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

ii. Selección de operaciones

1. **Avalancha de peticiones de solicitud de financiación**
2. **Consenso a nivel político y técnico**
3. **Gestión del tiempo en la selección de operaciones: Operaciones en ejecución antes de constituir la Unidad de gestión y de validar el Manual de procedimientos**

Soluciones:

- ❖ **A nivel político. Enmarcada en Estrategia Murcia 2020**
- ❖ **A nivel de oposición. Creación por Pleno de una Mesa informativa**
- ❖ **A nivel técnico. Sesiones informativas y formativas individualizadas**



Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

ii. Selección de operaciones

Matices:

- ❖ Consejo social: instrumento fundamental en el proceso de selección de operaciones
- ❖ Colaboración desde el propio diseño de la Estrategia con la Universidad de Murcia
- ❖ Proceso participativo singular para selección de operaciones en OT.9





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

iii. Contratación y aplicación de la nueva ley de contratos

Dificultades en la licitación

- ❖ Pliegos de asistencia técnica a la unidad de gestión y de asistencia técnica en comunicación

>> Retraso y readaptación de pliegos

- ❖ Operaciones incluidas en el OT.2

Ventajas:

- ❖ Se ha acelerado el proceso licitando todas las operaciones ya aprobadas con anterioridad a la aplicación de la LCSP en vigor el 9 de marzo de 2018





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

iv. Licitaciones

- ❖ La ausencia de asistencia técnica ha complicado la revisión y el seguimiento de los pliegos
- ❖ “Auditorias in situ” y medidas correctivas





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

v. Intervención

- ❖ Generación de crédito a priori sujeta a las operaciones definitivamente aprobadas

Solución

- ❖ Instrucción política

Actualidad

- ❖ La generación de crédito únicamente está supeditada a que el proyecto (operación) sea aprobado por Junta de Gobierno





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

vi. Macroproblema 1

❖ Puesta en marcha de la Unidad Antifraude

Inicialmente

❖ Compromiso por la totalidad de unidades y personas implicadas en la unidad

Actualidad

❖ Ausencia parcial de compromiso por una parte de las personas implicadas





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

vi. Macroproblema 2

❖ Aplicación de normativa sobre comunicación

>> Carteles de obra, notas de prensa y redes sociales

Soluciones

❖ Seguimiento diario del trabajo realizado por el servicio de comunicación

❖ Convenio con el grupo Vocento para difusión del OT.2

❖ Hacer coincidir los eventos de comunicación y difusión





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

DIFICULTADES EN LA GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA

vi. Macroproblema 3

- ❖ Cambios en la aplicación informática y en los criterios sobre el procedimiento de gestión de la estrategia

excelente relación humana

VS

graves dificultades con la plataforma

- ❖ Dificultades en la gestión del procedimiento aprobado en el manual





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

NUESTRA ESTRATEGIA

- ❖ Línea de actuación 1:
E- administración y Smart Murcia
- ❖ Línea de actuación 2:
Movilidad sostenible
- ❖ Línea de actuación 3:
Elementos patrimoniales y la huerta como elemento turístico patrimonial
- ❖ Línea de actuación 4:
El río Segura como elemento vertebrador
- ❖ Línea de actuación 5:
Regeneración física, económica y social de barrios desfavorecidos.
- ❖ Línea de actuación 6:
Desarrollo de competencias de capital humano



Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

NUESTRA ESTRATEGIA

OT. 2. Línea de actuación 1: E- administración y Smart Murcia

- ❖ Proyecto de videovigilancia en el barrio del Carmen
- ❖ Proyecto de reconfiguración de la fibra óptica municipal
- ❖ Suministro de visualización, grabación, gestión y analítica de vídeo en dependencias municipales

OT. 4. Líneas de actuación 2: movilidad sostenible

- ❖ Peatonalización de la Gran Vía Alfonso X el Sabio. Fase I y II
- ❖ Carriles bici: 5 carriles bici en el centro histórico y alrededores



Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”

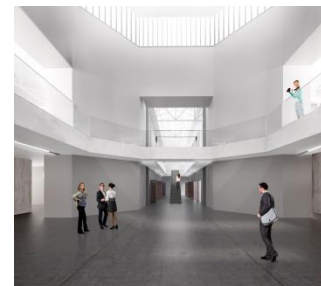


UNIÓN EUROPEA

NUESTRA ESTRATEGIA

OT. 6. Líneas de actuación 3: Elementos patrimoniales y la huerta como elemento turístico patrimonial

- ❖ Ampliación del Centro de Interpretación de la Muralla
- ❖ Itinerario de la Muralla Musulmana
- ❖ Rehabilitación de la Cárcel Vieja
- ❖ Rehabilitación del Mercado de Verónicas





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

NUESTRA ESTRATEGIA

OT.6. Línea de actuación 4: El río Segura como elemento vertebrador

- ❖ Paseo fluvial río Segura entre pasarela de Manterola y Autovía de Murcia y conexión Paseo Malecón
- ❖ Adecuación mota derecha del río
- ❖ Plantación de especies vegetales en el margen izquierdo del río





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

NUESTRA ESTRATEGIA

OT. 9. Líneas de actuación 5: Regeneración física, económica y social de barrios desfavorecidos.

- ❖ Escuela infantil de la Paz (Murcia)
- ❖ Rehabilitación módulo 1 y 2 del Cuartel de Artillería



OT. 8: Línea de actuación 6: Desarrollo de competencias de capital humano

- ❖ Actuaciones FSE: Itinerarios integrados para la mejora del entorno





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

ASPECTOS A DESTACAR EDUSI: IT MURCIA

- i. Liderazgo político y capacidad administrativa
- ii. Convergencia de financiación procedente del FEDER y otros Fondos
- iii. Revulsivo para la transformación de la ciudad
- iv. Exportación del modelo





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

ASPECTOS A DESTACAR EDUSI: IT MURCIA

i. Liderazgo político y capacidad administrativa

- ❖ Modificación de competencias del alcalde para asumir el proyecto estratégico como propio
- ❖ Reubicación de parte del servicio de programas europeos





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

ASPECTOS A DESTACAR EDUSI: IT MURCIA

ii. Convergencia de financiación procedente del FEDER y otros Fondos

- ❖ OT. 2: Feder y Red.es
- ❖ OT. 9: OT.8 y otras ayudas de FSE
- ❖ OT. 6 y OT. 9: URBACT III y URBACT IV
 - ✓ Metodología del proceso participativo para la selección de operaciones
 - ✓ Nuevas herramientas para el personal al servicio de la administración
- ❖ Otros proyectos: (LIFE, H2020...) Financiación Europea para otros proyectos a ejecutar en la zona de implementación de la estrategia y en el marco de la Estrategia Murcia 2020.





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

ASPECTOS A DESTACAR EDUSI: IT MURCIA

iii. Revulsivo para la transformación de la ciudad

- ❖ EDUSI Murcia IT >> revulsivo o impulso para incrementar la inversión municipal en estas operaciones
- ❖ En la actualidad superan los **28 millones** de euros
- ❖ Cambio de mentalidad con respecto al City Branding





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

ASPECTOS A DESTACAR EDUSI: IT MURCIA

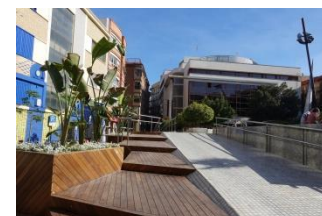
iv. Exportación del modelo

Eurocities

- ❖ Grupo de Trabajo “City Branding” EDF
- ❖ Creación del “Digital Citizenship Taskforce” KSF

DG Regio

- ❖ Urbact III y IV
- ❖ International Urban Cooperation (IUC) – Solapur (India)
- ❖ URBELAC III y IV





Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

EDUSI MURCIA

Muchas gracias por su atención

¿Preguntas?



Ayuntamiento
de Murcia

FEDER - Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”



UNIÓN EUROPEA

VIII PLENO DE LA RED DE INICIATIVAS URBANAS (RIU)

lunes 15/10/2018

**EXPERIENCIAS DE EJECUCIÓN DE ESTRATEGIAS URBANAS
EN EL PERIODO DE PROGRAMACION 2014-2020**

AYUNTAMIENTO DE MURCIA