

IV Pleno de la Red de Iniciativas Urbana, RIU  
15 de julio de 2014

**Estrategias y proyectos integrados desarrollo urbano en el Periodo  
de Programación 2014-2020**

## **APRENDIZAJES Y NUEVOS RETOS**

**Fernando Barreiro** – Experto URBACT de la Comisión Europea

---

**1. Áreas urbanas (lo urbano). Escalas urbanas. Problemas y estrategias.**

---

**2. El enfoque integrado. Horizontal-Vertical. Entre territorios. Entre políticas. Entre acciones.**

---

**3. La asociación de actores. La participación de los ciudadanos.**

---

# 1. Áreas urbanas (lo urbano). Escalas urbanas. Problemas y estrategias.

- El área de intervención para el desarrollo urbano sostenible tiende a ser más amplia y compleja. Áreas funcionales.
- Diferentes sub áreas que comparten un problema o un desafío.
- Comprenden diferentes autoridades municipales. El concepto de autoridad urbana.
- Mayores exigencias para la gestión urbana integrada y sostenible
- La escala de un problema no siempre es la escala de su solución.
- Estrategias más ambiciosas y de largo plazo. La calidad de las estrategias.
- Las prioridades sectoriales deben ser integradas de manera equilibrada y coherente con la estrategia de desarrollo urbano sostenible
- Diferenciación entre estrategia y operaciones. Cómo las operaciones contribuyen a la estrategia.

## 2. El enfoque integrado.

- La complejidad de lo urbano (espacios y flujos, territorios relacionales) requieren el enfoque integrado.
- Integración territorial (reducir segregación urbana)
- Ir más allá de la yuxtaposición de políticas sectoriales sin claras relaciones entre ellas.
- La integración horizontal supone comprender las interrelaciones y promover las sinergias entre las actuaciones y el efecto multiplicador entre ellas
- No todo debe ser integrado ni debe serlo en el mismo momento
- La necesidad de integrar políticas sectoriales (dirigidas a las personas) con políticas espaciales, (dirigidas a los territorios).
- La integración vertical: importante en países muy descentralizados. Integración de políticas sectoriales. Existencia de estrategias de desarrollo urbano sostenible a las diferentes escalas.

- Ir más allá de la mera coordinación de políticas, actuaciones o servicios. Compartir la visión estratégica. Las actuaciones deben contribuir a la estrategia.
- Prever los impactos que las actuaciones en una dimensión generan en otras dimensiones
- El seguimiento, la evaluación y los indicadores de la aplicación del enfoque integrado

### **3. La asociación de actores. La participación de los ciudadanos**

- Articulación de instituciones y coordinación de políticas (la cooperación pública-pública)
- Colaboración con diferentes actores de las ciudades
- Reforzar las organizaciones de la sociedad civil y el tejido asociativo
- Promover la innovación en las formas de gobernanza
- Democracia representativa + democracia deliberativa
- Crear y consolidar espacios de diálogo y de seguimiento compartido
- Trabajo en red, organizaciones relacionales y abiertas a los entornos.
- El enfoque CLLD. El desarrollo local en España, una larga y rica historia.
- La experiencia de los Grupos de Apoyo Local de URBACT II