

EXPERIENCIAS DE EJECUCIÓN DE ESTRATEGIAS URBANAS EN EL
PERIODO DE PROGRAMACION 2014-2020
VIII PLENO DE LA RED DE INICIATIVAS URBANAS (RIU)
Lunes, 15 de octubre de 2018
BENIDORM

Miguel Ángel Piñera. Ayto. de Cieza
Coordinador de la Oficina de Gestión Cieza 2025 Ciudad Integradora
cieza2025@cieza.es



CONTEXTUALIZACIÓN:

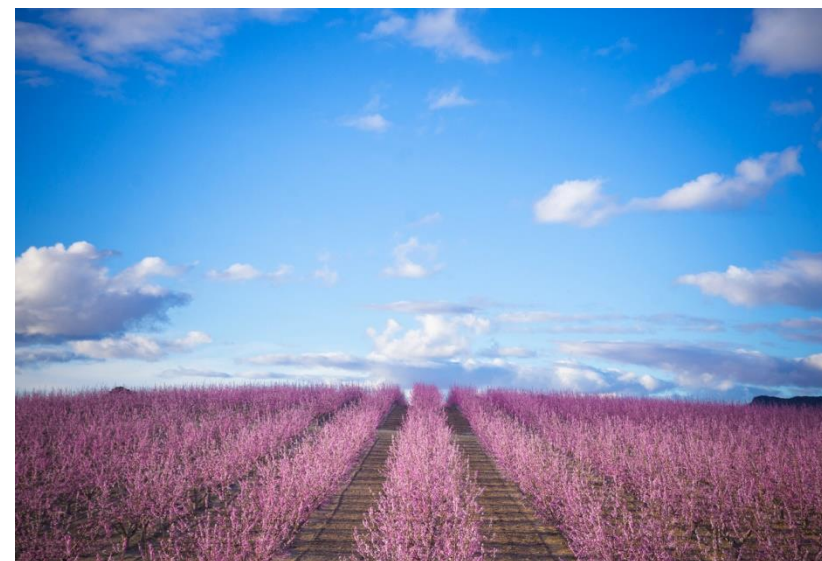
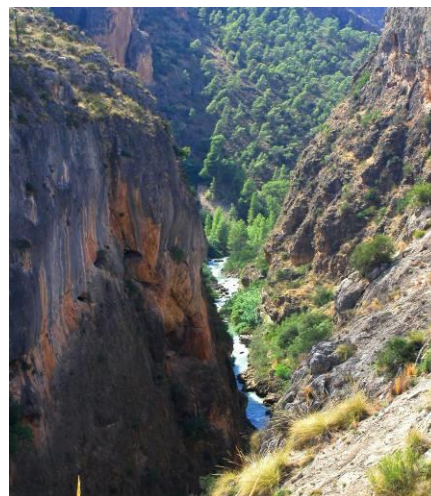
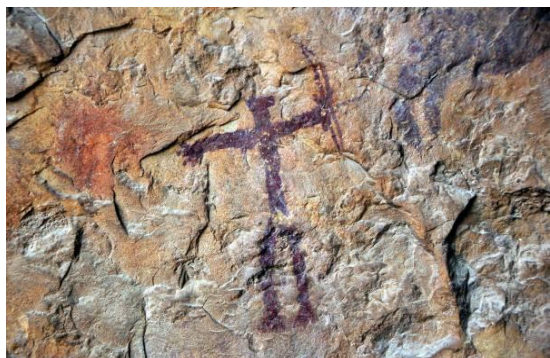
- **Población:** 34.987 habitantes (1/1/2017)
- **Actividad económica del municipio:** Terciaria, seguida de la Agricultura. Potenciación en los últimos años del sector turístico con **FLORACIÓN**.
- **Importante patrimonio natural y arqueológico:**

Pinturas Rupestres Declaradas Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO

Espacio Natural Protegido Cañón de Almadenes.

RED NATURA 2000

1 Área de Protección de la Fauna Silvestre y 3 LIG's.

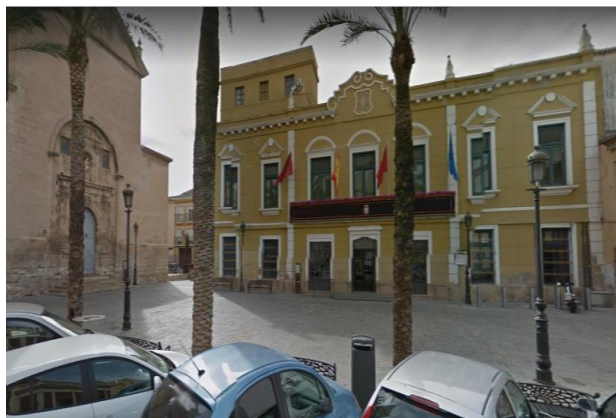


NUESTRA ESTRATEGIA EN CIFRAS:

- **Nombre:** Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado Cieza 2025 Ciudad Integradora
- **Presupuesto y cofinanciación:** 6.250.000 € (80 % Cofinanciado)
- **Estado de ejecución y previsión 2018:**

A	TOTAL DISPONIBLE	6.250.000 €
B	TOTAL CONTRATADO	20,43%
C	TOTAL PAGADO	15,09%
D	PREVISIÓN NUEVOS CONTRATOS HASTA FIN 2018	28,49%
E	PREVISIÓN NUEVOS CONTRATOS DUDOSOS HASTA FIN 2018	4,80%
B+D	TOTAL PREVISIÓN CONTRATADO HASTA FIN 2018	48,93%
B+D+E	TOTAL PREVISIÓN CONTRATADO HASTA FIN DE 2018 INCLUIDO DUDOSOS DE CONTRATAR	53,73%
	TOTAL DE GASTO A INVERTIR EN COMUNICACIÓN FEDER POR ENCIMA DEL EXIGIDO. SOBREEESFUERZO EN MATERIA DE COMUNICACIÓN POR PARTE DEL BENEFICIARIO	66,67%

NUESTRA ESTRATEGIA EN IMÁGENES. ALGUNAS ACTUACIONES:



NUESTRA EXPERIENCIA. PRIMEROS PASOS 1:

- **¿Quién forma la EDUSI? Garantizando la independencia de funciones:**

Unidad de gestión-selección de operaciones

Oficina de Gestión Cieza 2025 Ciudad Integradora

Asistencia técnica. Adscrita a la Oficina de Gestión. (Eurovértice Consultores)

- **¿Asistencia técnica si o no?**

- **1ª Reunión de Coordinación con Departamentos. Lanzamiento de las expresiones de interés (Septiembre de 2017):**

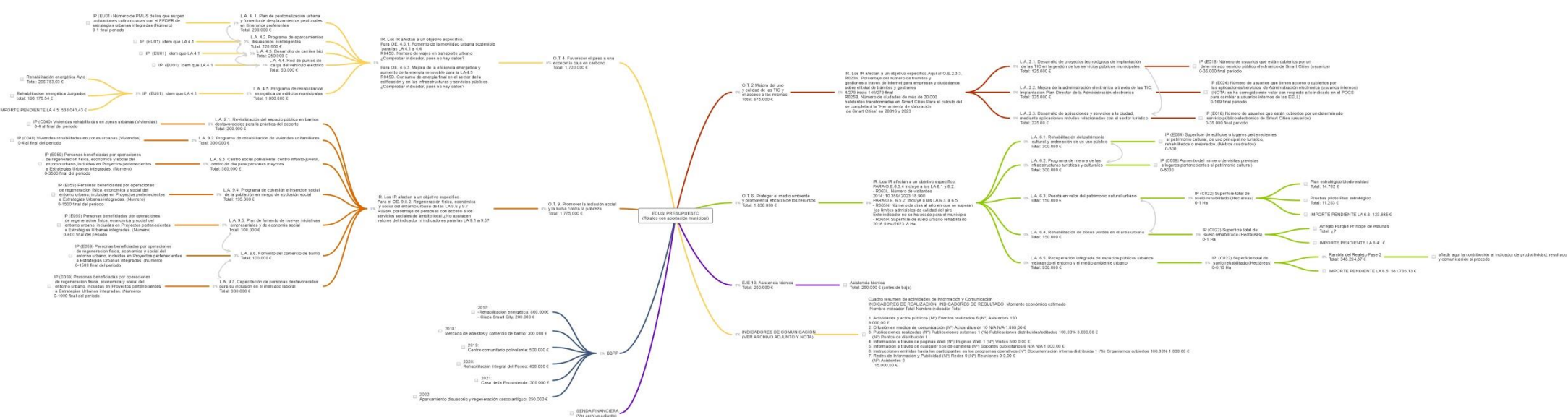


- **Elaboración del expediente electrónico específico EDUSI.**

Intención de ganar trazabilidad , simplificar tarea a Unidades Ejecutoras y automatizar

Realidad: Complejo de gestionar sobre todo si hay cambios y modificaciones sobrevenidas

- **Sintetizamos nuestra estrategia en un MAPA MENTAL: OT, LA y agrupación de LA, Presupuestos, Indicadores de resultado y productividad. Elevado potencial para detectar sinergias y poseer una visión holística**



- **Simplificación del control y seguimiento de acciones de comunicación por medio de EXCEL de control.**

Planificación y control de acciones para cumplimiento de indicadores de comunicación y BBPP

[illegible]

- **Simplificación del control y seguimiento para control documental: económico, administrativo, documental de expedientes y subida de documentos a GALATEA por medio de EXCEL de control.**

[illegible]

ATERRIZANDO. NADIE DIJO QUE FUERA A SER FÁCIL:

- **Se tramita un contrato que no se consulta con la OFICINA y detectamos:**

Que no siempre se consigue transmitir todo el mensaje y llegar a todos a la primera

Surgen dudas de elegibilidad y de integración con otras actuaciones

Faltan determinadas cuestiones de comunicación, dudas de contenido y formato. Posible sobrecarga a Departamentos

- **... y contraatacamos con las siguientes medidas:**

Encargamos una **campaña de comunicación integral** de EDUSI para toda la Estrategia. ¡¡¡¡Gran acierto!!!!

Elaboramos un **diagrama de flujo** que sigue un expediente FEDER-EDUSI. Se facilitan **13 modelos de anexos**

Elaboramos un **planning de acciones de comunicación genéricas y específicas**

Y para explicar todo esto realizamos una 2ª reunión con Departamentos clave: contratación, secretaría, intervención, gestión presupuestaria, Unidades Ejecutoras.



ACCIONES DE COMUNICACIÓN

Diseño amateur oficina

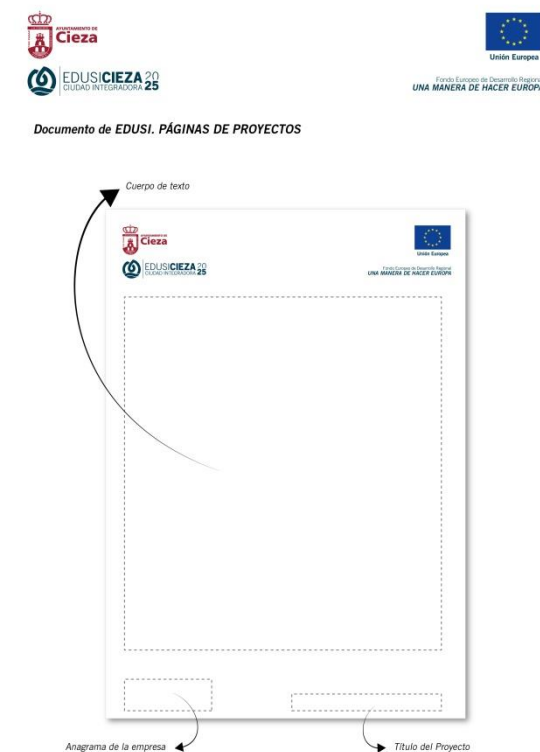


Diseño profesional



Una manera de hacer Europa
Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)

Ejemplo plantillas docs. trabajo



ACCIONES DE COMUNICACIÓN



EDUSICIEZA 20
CIUDAD INTEGRADORA 25

Cieza 2025 Ciudad Integradora es una estrategia de ciudad global, integrada y armonizada entre las diferentes áreas claves de la ciudad: económica, ambiental, climática, demográfica y social, diseñada para superar los retos a los que se enfrentan las ciudades europeas, producidos por la situación socio-económica y ambiental actual.

OBJETIVOS TEMÁTICOS

02
Mejorar el uso y calidad de las tecnologías de la información y de la comunicación y el acceso a las mismas.

04
Favorecer el paso a una economía baja en carbono en todos los sectores.

06
Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.

09
Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.

2.1. Cieza Smart City
2.2. Mejora de la administración electrónica a través de las TIC

4.1. Fomento de modos blandos de transporte y movilidad urbana sostenible
4.2. Programa de rehabilitación energética de edificios municipales

6.1. Rehabilitación, ordenación y mejora del patrimonio cultural e infraestructuras turísticas y culturales.
6.2. Mejora del medio ambiente urbano
6.3. Recuperación integrada de espacios públicos urbanos mejorando el entorno y el medio ambiente urbano

9.1. Revitalización del espacio público en barrios desfavorecidos para la práctica del deporte
9.2. Programa de rehabilitación de viviendas municipales
9.3. Centro social polivalente: centro infanto-juvenil, centro de día para personas mayores
9.4. Programa de cohesión e inserción social de la población en riesgo de exclusión social
9.5. Capacitación y fomento del empleo, del comercio de barrio y de nuevas iniciativas empresariales

EDUSICIEZA
CIUDAD INTEGRADORA

6.250.000€
Un presupuesto porque Cieza es Europa

UNA MANERA DE HACER EUROPA



ACCIONES DE COMUNICACIÓN



Una manera de hacer Europa
Fondo Europeo
de Desarrollo Regional (FEDER)



LEY DE CONTRATOS, PLIEGOS Y CONTRATACIÓN

- **Ley de contratos.** (347 artículos y 54 disposiciones adicionales ¿son necesarios para fijar las reglas de juego?). **Necesidad de prototipar**
- **Contratos menores.** ¡¡¡No nos terminamos de creer que no hagan falta 3 ofertas!!!
- Se ha elaborado una plantilla para **pliegos técnicos y administrativos** con los contenidos mínimos en materia de **comunicación y antifraude**
- Proyectos y documentos técnicos **¿Hacer dentro o contratar fuera?**
- Previsión de **punta de expedientes** de contratación FEDER-EDUSI hasta finales de 2018, dudas sobre capacidad de administración de reajustar recursos en función de las necesidades. **Trabajo en lotes y colas. Poca flexibilidad organizativa**

PROBLEMAS ENCONTRADOS

- Problemas de **ELEGIBILIDAD /AJUSTES PRESUPUESTARIOS CONTRATOS**
- Problemas de hacer **OPERACIONES GRANDES**
- **¡Inconvenientes locales!**. DECA previo al contrato (RESUELTO PARA 2019)
- No siempre tenemos toda la información necesaria. **DUDAS=PARÁLISIS**
- Problemas con **OT 2**
- Problemas iniciales configuración web municipal para aparecer en el **portal web único**
- Problemas que ha generado los desajustes de **GALATEA**:

REFLEXIONES FINALES

- Imprescindible tener visión global para simplificar, tener sensación de control y detectar sinergias. En nuestro caso **4 documentos** permiten tener la **visión y el control global de la EDUSI**
- Importancia de contar con **equipo cohesionado y bien avenido. Clave liderazgo político**
- Muy buena predisposición a colaborar entre municipios. **Interesante experiencia humana:** Foro EDUSI, talleres PEER REVIEW, jornadas, OI
- **EVITAR LA MUDA** (tareas innecesarias) a nivel EUROPA, Ministerio y Administración local. **¿Contribuye esta tarea al objetivo último de mejorar la calidad de vida del ciudadano?**



iiiiMUCHAS GRACIASiiii

